

# **Rapport 2020 de la gérante**

## **Introduction**



Dans ce rapport, je vais vous faire part des thèmes importants qui ont été traités par la gérance dans le courant de l'année écoulée. Une partie étant déjà citée dans le rapport du président, je vais vous faire mention de quelques compléments. A la fin, vous trouverez les quelques chiffres habituels, actualisés en date du 31.12.2020.

## **Thèmes et sujets traités par la gérance en 2020**

### **Défis liés au coronavirus**

Malgré une année 2020 chamboulée par le coronavirus, il faut savoir trouver le positif. La FSFM a su se montrer réactive et a pu réaliser toutes ses épreuves d'élevage.

La finale du Test en station 2020 a été la première à être chamboulée par le coronavirus mais en moins de 24h nous avons créé un plan de protection et avons réussi à le mettre en place. Les tests en terrain ont pris un peu de retard mais, en quelques semaines, l'organisation a été mise en place, chose qui prend plusieurs mois en temps normal. Les concours de poulains se sont déroulés presque normalement et, pour le National FM, nous avons au moins pu réaliser les épreuves d'élevage. Malheureusement, les épreuves de Sport et Loisir et plusieurs épreuves à l'étranger ont été durement touchées.

Sans tous les acteurs du milieu FM, cette réactivité n'aurait jamais été possible. J'adresse donc tous mes remerciements aux syndicats d'élevage, aux juges, aux organisateurs, aux partenaires et surtout aux éleveurs qui ont su s'adapter et qui ont magnifiquement joué le jeu tout au long de cette année très particulière.

### **Modèle et allures 2.0**

La FSFM a fait une demande de soutien à l'OFAG afin de soutenir le projet de recherche appelé communément « Modèle et allures 2.0 ». Ce projet a pour but de standardiser et de mesurer les caractères principaux du modèle et des allures chez le cheval franches-montagnes et ainsi faire place à plus d'objectivité. Cela permettrait d'améliorer la qualité des valeurs d'élevage et qui sait, de faire un pas vers la sélection génomique. Ce projet de recherche a été validé par l'OFAG et l'enveloppe de plus de 400'000.- sur trois ans a été acceptée. Ce projet se fait en collaboration avec l'Université de Zurich et Agroscope Haras national suisse d'Avenches. Actuellement, il faut récolter et mesurer la plus grande quantité de chevaux possible et si vous souhaitez participer au développement d'un tel outil, je vous invite à contacter Annik Gmel, la responsable de projet ([annik.gmel@agroscope.admin.ch](mailto:annik.gmel@agroscope.admin.ch)).

Personnellement, je pense que le développement d'un outil permettant de mesurer de manière précise des informations autant importantes pour la race, permettra une énorme avancée en terme d'élevage. Ce qu'il faut savoir, c'est que nous sommes au début du projet et qu'il nous faudra plusieurs années avant de pouvoir avoir quelque chose de fonctionnel. Je ne peux que vous encourager à participer afin que nous puissions ensemble faire cette avancée génétique. Imaginez-vous, nous serions une des premières races au monde à permettre le développement d'un outil aussi objectif et utile. En plus de l'avancée énorme que nous pourrions apporter à la branche équine, nous ferions une magnifique publicité pour le cheval franches-montagnes.

## **Projet de commercialisation et e-FM**

Comme le président en a fait l'éloge, les projets en cours ont eu un bilan très positif et en cinq ans 51% des mesures de la stratégie marketing ont été mise en place et/ou sont en cours d'élaboration. Je remercie également Clara Ackermann pour son incroyable engagement dans la commercialisation et la promotion du cheval franches-montagnes.

Ce n'est pas pour autant que nous devons rester assis sur nos acquis et nous devons continuer à nous montrer innovants, mettre en place de nouvelles idées et surtout trouver les moyens. Nous venons d'apprendre officiellement que le projet e-FM sera à nouveau gratuit pour les éleveurs car l'OFAG a accepté de nous soutenir une année supplémentaire. Les initiatives locales sont tout autant importantes que les actions au niveau Suisse. Elles sont souvent mieux suivies et ont beaucoup plus de poids car les idées viennent de la base. Avec cette pandémie, il est aujourd'hui d'autant plus important de soutenir des projets en Suisse et de valoriser notre cheval dans son pays d'origine. Toutes les idées sont bonnes à prendre !

## **Stratégie de communication FSFM**

Un début de projet avait déjà été lancé fin 2019, mais celui-ci a été très vite compromis. En 2020, les priorités et une grande partie de l'énergie ont dû se placer ailleurs, notamment dans la sauvegarde de nos épreuves d'élevage. Les idées et la volonté de créer une vraie stratégie de communication pour la FSFM existent toujours et qui sait en 2021, cela sera peut-être possible. L'idée principale est de revoir complètement nos différents canaux de communications (Magazine FM / Facebook / site internet) et pourquoi pas en développer de nouveaux (Newsletter / Instagram, etc ...).

## **Projet promotion des jeunes éleveurs FM**

Promouvoir la relève et les jeunes éleveurs est selon moi une mission très importante et nécessaire pour une fédération d'élevage comme la nôtre. Lors du National FM 2020 et en voyant que les épreuves de Sport et Loisir seraient sans doute sacrifiées, nous avons pensé qu'une épreuve réservée aux jeunes éleveurs serait la bienvenue et cela sans trop chambouler le programme habituel. En discutant autour de moi et en motivant quelques équipes, nous nous sommes rendu compte qu'en peu de temps 16 équipes correspondaient non seulement aux critères imposés mais étaient surtout très motivées à montrer leur compétence et surtout leurs chevaux. Je dois dire que cela m'a fait très chaud au cœur. Malheureusement et avec un grand regret, le coronavirus a eu raison de cette épreuve. Mais j'encourage toutes ces équipes à se représenter en 2021, on a besoin de vous !!!

## **Formation des juges test en terrain (attelage et équitation)**

En 2019, commença la formation des juges d'attelage, d'ici quelques années beaucoup de nos juges actifs auront atteint l'âge, dit limite, de 75 ans. Je les remercie pour leur travail et leur engagement infailible pour le cheval FM, mais là aussi nous avons besoin d'une certaine relève. Après une année sur le terrain et leur examen en poche fin 2020, cinq nouveaux juges viennent compléter l'équipe. En 2021, un programme précis les attend afin de valider leurs acquis et dès 2022, ils seront officiellement juges d'attelage TET. Je les félicite pour leur réussite et merci d'avance de leur engagement au sein de notre fédération. Concernant les juges d'équitation, le début de la formation était prévu en automne 2020 mais toujours pour les mêmes raisons, nous avons dû la reporter. Les premiers jours de formation ont eu lieu le 16 et 17 mars 2021. Les dix candidates inscrites seront présentes sur les places de test en terrain 2021, afin d'apprendre et de se former sur le terrain. Je remercie toutes nos candidates de l'intérêt et de la motivation pour ce travail très important. D'avance, je leur souhaite beaucoup de plaisir et de succès dans cette formation.

## Personnel

L'année 2020 à la gérance s'est bien déroulée, la flexibilité et la réactivité ont été les mots d'ordre. Il fallait constamment attendre le dernier moment avant de savoir ce qui était possible de réaliser ou non. Grâce à une équipe soudée et surtout compétente, on a réussi à relever plusieurs défis de taille. Je remercie toute l'équipe et merci à elles pour leur soutien infailible. Je peux vous garantir qu'avec nos collaboratrices actuelles, la FSFM a vraiment de la chance. Elles ont toutes leur domaine de compétence, elles connaissent leur métier et surtout elles défendent mieux que quiconque le cheval franches-montagnes et ses éleveurs.

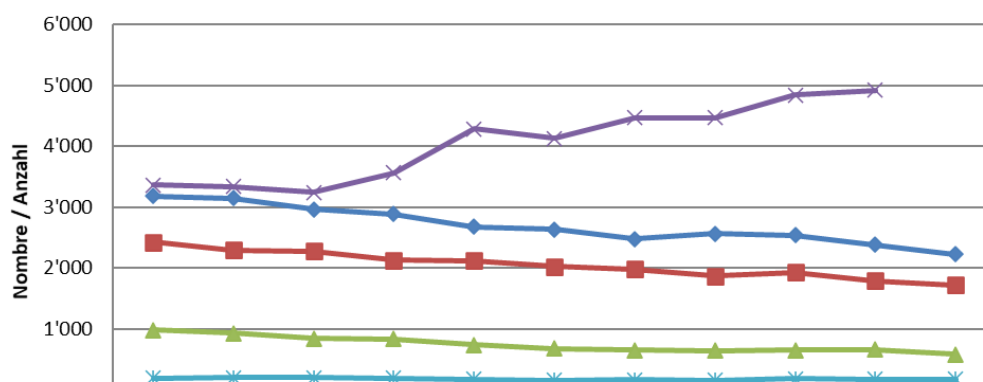
Alors tout simplement MERCI à vous les filles !!

**Emilie Bapst, Svetlana Erb, Annette Ruffieux, Françoise Oberson,  
Maryline Lempen-Arm et Liliane Delley**



## Evolution des effectifs d'élevage

**Evolution des effectifs d'élevage / Entwicklung der Zuchtbestände  
2010 - 2020**



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
—◆— Saillies / Belegungen	3'186	3'151	2'964	2'885	2'676	2'635	2'482	2'564	2'540	2'380	2'227
—■— Poulains identifiés / identif. Fohlen	2'426	2'293	2'277	2'130	2'126	2'026	1'980	1'866	1'927	1'795	1'726
—▲— Tests en terrain / Feldtest	987	931	841	833	741	677	651	644	652	661	586
—×— Epreuves S&L+promotion CH attelage / S&F-Prüfungen+Promotion CH Fahren	3'363	3'340	3'240	3'565	4'283	4'129	4'472	4'470	4'842	4'920	
—*— Etalons actifs / Aktive Hengste	194	198	197	189	176	160	165	156	181	178	176

*Explications des chiffres bruts : Il n'y pas de chiffres Sport et Loisir 2020, car il n'y a presque pas eu d'épreuves organisées. La diminution des chevaux aux TET 2020, s'explique en grande partie par le report des premiers tests, plusieurs chevaux ont été vendus sans tests.*

Le tableau ci-dessus est intéressant même si les chiffres sont toujours à la baisse. Il faut savoir que cette tendance ne touche pas uniquement l'élevage franches-montagnes, mais tout l'élevage chevalin en Suisse.

Selon moi, il y a plusieurs raisons :

- Une grande partie de nos éleveurs sont également des agriculteurs. En 20 ans, nous avons perdu un tiers des exploitations en Suisse. Cette tendance n'est certainement pas pour nous aider en sachant que plus de 70% des chevaux en Suisse sont détenus sur des exploitations agricoles.

- La rentabilité de l'élevage chevalin en Suisse est aussi une des principales raisons. Une étude nommée « Quelle est la rentabilité de l'élevage franchises-montagnes ? » réalisée en 2017, montre qu'il y a de grands écarts de rentabilités selon les régions de détention. Elle montre surtout que les dix exploitations étudiées essuyaient une perte directe, si tout était pris en compte et calculé dans sa globalité (tant pour la commercialisation d'un poulain que pour un cheval de trois ans). Pour atteindre le seuil de rentabilité, le prix de vente d'un cheval de trois ans avec un test en terrain devrait atteindre 10'600 CHF en moyenne. Alors certes, cette étude représente un petit échantillon et ce prix moyen à atteindre est discutable, mais cela montre tout de même que la rentabilité de l'élevage reste un problème.

- D'après la recherche agronomique Suisse, un autre problème est à souligner. D'ici 10 ans, environ 30 % des chef(fes) d'exploitation atteindront l'âge limite pour bénéficier des paiements directs (65 ans), ce qui entraînera un changement de génération susceptible d'avoir un impact sur la transition structurelle. Cette tendance nous la remarquons déjà aujourd'hui dans notre cercle d'éleveurs-agriculteurs. La jeune génération reprenant les exploitations de leur famille n'est pas nécessairement intéressée à poursuivre l'élevage franchises-montagnes, surtout si d'autres branches d'exploitations sont plus rentables. Même si la passion pour notre race a été transmise, le nombre de chevaux sur l'exploitation et surtout de chevaux destinés à l'élevage est très souvent diminué.

Ces trois points ne sont qu'une partie de l'explication, mais ils nous aident à nous positionner de manière stratégique.

- Il faut motiver la relève et mettre nos jeunes éleveurs en avant en leur faisant une place de choix au sein de notre fédération.

- Continuer la promotion de la race et continuer d'améliorer l'image du FM afin de convaincre nos utilisateurs que le cheval franchises montagnes de qualité a un prix et ainsi s'engager pour améliorer la rentabilité de notre élevage. Cela est d'autant plus important au vu de la concurrence étrangère qui augmente d'année en année.

- La participation aux différentes épreuves de Sport et Loisir ne cesse d'augmenter, ce qui est très encourageant. Il est nécessaire à l'avenir que la FSFM dédie une plus grande part de son énergie à nos utilisateurs. La demande pour le cheval FM bien est là, mais celle-ci a évolué et est devenue plus exigeante, nos clients recherchent des chevaux bien formés et veulent un « service après-vente » de qualité.

## **Remerciements**

Après 4 années passées au sein de la FSFM, je peux dire que le cheval franchises-montagnes et toutes les personnes qui gravitent autour de lui, représente énormément de choses à mes yeux. Même si je quitte mon bureau de la gérance, mon cœur battra toujours pour le cheval de la race des Franches-Montagnes. Je compte bien passer de l'autre côté des cordes et je continuerai de prôner que le meilleur cheval du monde est dans nos écuries.

Je souhaite remercier nos éleveurs, nos partenaires, mes collaboratrices, le comité FSFM et tous les amoureux du FM qui font un travail d'une valeur inestimable. Grâce à eux, j'ai compris ce que veut dire: « Rien n'est impossible, quand le cœur y est ».

Merci à tous pour votre confiance et pour les bons moments passés à vos côtés et je vous dis à tout bientôt.

Marie Pfammatter  
Gérante FSFM